

# PODCAST: STEUERUNG AUF DEM PRÜFSTAND

Outputsteuerung

15.06.2021 | Martina Diedrich im Dialog mit Hans Anand Pant



**ifbq**

Institut für Bildungsmonitoring  
und Qualitätsentwicklung



**Hamburg**

# THESE 1

## **Outputsteuerung ist eine Chiffre**

- für neue Steuerung insgesamt
- für gute Steuerung
- für evidenzorientierte Steuerung

# THESE 2

## **Outputsteuerung ist eine Chimäre**

- zwar Erkenntnis über Outputs/Outcomes
- aber faktisch wenig echte Steuerung

# THESE 3

## **Outputsteuerung versäumt die Verbindung von Datengewinnung und Datennutzung**

- zwar Erkenntnis über Outputs/Outcomes
- aber faktisch wenig Umsetzung im Sinne von Konsequenzen

# THESE 4

## **Outputsteuerung bemüht das falsche Organisationsverständnis**

- New Public Management im Kontext technologischer Organisationen entstanden – Schulen sind komplexe Organisationen mit schwachen kausalen Beziehungen und einem stark kontingenten Bedingungsgefüge
- Bedingungen des Lernens sind nicht hinreichend klar

# THESE 5

**Wesentliche Voraussetzungen für strategische Steuerung sind nicht geschaffen worden.**

- Alignment zwischen den Akteuren
- Unterstützung für Schulen
- Herstellung gleicher Qualitätsstandards an unterschiedlichen Standorten